



Partner



1^a Edizione | Milano

Executive Master in *ESG* Leadership

Milano

dal 21 Febbraio al 4 Aprile 2025

Powered by



In collaborazione con

A&O SHEARMAN

Baker
McKenzie.

大成 DENTONS

GattiPavesiBianchiLudovici

GIANNI
ORIGONI &





Introduzione

I concetti di “*ragion d’essere*” (“*purpose*”) e di “successo sostenibile” si sono trasformati in due formidabili pilastri su cui – ormai da qualche anno – si sono incentrati gli approfondimenti scientifici, economici e organizzativi che oggi riscuotono enorme successo tra le comunità di investitori e le istituzioni internazionali. La domanda che dobbiamo porci è molto semplice. Perché?

È proprio partendo da questa laconica domanda che Aisca e TopLegal Academy hanno colto l’opportunità di strutturare un Executive Master che punti ad abbinare alla curiosità scientifica il rigore pratico, così da inquadrare al meglio le sfide operative e le opportunità strategiche che ogni organizzazione moderna deve essere in grado di approcciare e governare.

È ormai chiaro che i rischi legati alla sostenibilità hanno un impatto diretto sulla redditività di lungo termine. Peraltro, il solco che si è venuto a creare tra il “vecchio mondo” della Responsabilità sociale d’impresa (CSR) e il “nuovo mondo” ESG, è stato scavato dalla pressante esigenza dei Mercati di riscontrare non tanto – e non solo – la buona volontà di agire, ma anche – e soprattutto – le azioni che hanno prodotto risultati misurabili sulla base di metriche e standard oggettivi e riconosciuti a livello internazionale.

Le tre dimensioni di “impatto” con cui bisogna acquisire confidenza – ambientale (E), sociale (S) e di governo societario (G) – sono irreversibilmente interconnesse e – al contempo – incontrovertibilmente distinte: è proprio in ragione di questa apparente contraddizione che la politica, le aziende e gli investitori devono imparare a padroneggiare strumenti differenti, per poter assumere decisioni strategiche e finanziarie “coerenti” che travalichino nel loro complesso il mero profitto economico e puntino con decisione ad un successo misurabile, duraturo e resiliente.

È a partire da questa sorta di “rivoluzione copernicana” che è diventato impellente – ad esempio – capire come “si misura” l’impegno organizzativo sul cambiamento climatico e sull’uso delle risorse naturali, come “si valuta” l’attenzione delle Organizzazioni Aziendali alle Persone – siano esse dipendenti, clienti, fornitori o comunità locali – e come “si integrano” l’etica, la competenza, la resilienza e la trasparenza nei processi decisionali che implementano le strategie d’impresa.

Proprio in considerazione dell’intima coerenza del fenomeno ESG con l’organizzazione aziendale, l’Executive Master non è diretto ai soli professionisti delle funzioni legali o di segreteria societaria, ma si indirizza con approccio “sartoriale” a tutte le figure aziendali coinvolte nella Catena del Valore (Consiglieri di Amministrazione e Sindaci, così come professionisti aziendali – ad esempio – dei settori Human Resources, Enterprise Risk Management, Internal Audit, Procurement e Finance).

Vi aspettiamo in aula, con professionisti dei più rinomati studi legali ed esponenti del mondo aziendale che non vedono l’ora di poter condividere “case study” ed esperienze concrete in un contesto coinvolgente e ricco di momenti di networking.

Avv. Marco Reggiani
Presidente AISCA

Il Master

chi sono i docenti?

I migliori professionisti dei più rinomati studi legali ed esponenti del mondo aziendale, pronti a condividere le proprie esperienze e conoscenze tecniche e a suggerire soluzioni pratiche, in un contesto coinvolgente e ricco di momenti di networking.

a chi è destinato il corso?

Professionisti delle funzioni legali e di segreteria societaria, Consiglieri di Amministrazione, Sindaci, professionisti dei settori Human Resources, Enterprise Risk Management, Internal Audit, Procurement e Finance, avvocati, commercialisti.

come e dove si svolgerà il corso?

Il Master sarà articolato in 7 incontri, sempre di venerdì, il primo dalle 15.00 alle 18.30 e i successivi dalle 9:30 alle 18:00, ognuno dei quali si svolgerà esclusivamente in presenza, in una delle prestigiose sedi milanesi di aziende e Law Firm selezionate da TopLegal Academy.

quota di partecipazione + Early Bird

La quota richiesta per la partecipazione al Master è pari ad Euro 2.400,00 + IVA. Se l'iscrizione viene perfezionata entro il **9 gennaio 2025** la quota sarà scontata del 20% e, dunque, sarà pari ad Euro 1.920,00 + IVA.

materiale didattico

Durante il corso verranno distribuiti in formato elettronico a tutti i partecipanti materiali didattici realizzati *ad hoc* dai docenti a supporto dei loro interventi.

numero chiuso

Le iscrizioni saranno chiuse non appena raggiunto il numero massimo di iscritti.

Networking event

TopLegal Academy inviterà tutti i docenti e i partecipanti a un esclusivo evento di fine corso, durante il quale saranno consegnati i diplomi.

Crediti formativi

L'intero percorso formativo è in fase di accreditamento presso il Consiglio Nazionale Forense.

per iscrizioni

Contattare TopLegal Academy
formazione@toplegal.it
Tel. 02.87084135.



Gli incontri

Venerdì 21 febbraio

Introduzione generale: ESG, successo sostenibile e resilienza <

AISCA

illimity Bank

ore 15.00 – 18:30

Venerdì 7 marzo

“E”: Operations e Value Chain <

Dentons

ore 9:30 – 18:00

Venerdì 21 marzo

ESG, Marketing e Comunicazione <

LCA

SEC Newgate

ore 9:30 – 18:00

Venerdì 4 aprile

La sintesi del Reporting di Sostenibilità <

Gatti Pavesi Bianchi Ludovici

ore 9:30 – 18:00

Venerdì 28 febbraio

> Partiamo dalla “G”: Governance e Strategia ESG

Gianni & Origoni

ore 9:30 – 18:00

Venerdì 14 marzo

> “S”: Risorse Umane, Etica Aziendale e Sostenibilità Sociale

Baker McKenzie

ore 9:30 – 18:00

Venerdì 28 marzo

> ESG, Finanza e Investimenti

A&O Shearman

ore 9:30 – 18:00

8 o 9 aprile

> Cerimonia di consegna diplomi ed aperitivo di fine corso

ore 18.00 – 20.30



1^ Incontro

Introduzione generale + tavola rotonda:

ESG, successo sostenibile e resilienza

Venerdì 21 Febbraio
15.00 - 18.30

illimity
Via Soperga, 9 - Milano

- Il Successo sostenibile
- Definizione e centralità strategica dell'ESG
- Storia ed evoluzione del concetto di ESG operativi e di business innovativi
- Le principali sfide e opportunità per le aziende
- La resilienza

A seguire networking cocktail



2^a Incontro

con i professionisti di

**GIANNI &
ORIGONI**

Venerdì 28 febbraio
ore 9:30 – 18:00

sede
Gianni & Origoni
Piazza Belgioioso, 2
Milano

Partiamo dalla “G”: Governance e Strategia ESG

> 9:30 inizio lezioni

- Ruolo del Consiglio di Amministrazione nella strategia ESG
- I principi G20/OECD sulla Corporate Governance
- Corretta composizione del Board e presidio dei temi ESG
- Board accountability e board induction: la formazione continua
- Shareholder engagement e “Azionariato Attivo”
- Politiche di governance sostenibile e “Risk Appetite”
- ESG e rischio reputazionale

Case Study: con

AISCA
ASSOCIAZIONE ITALIANA SEGRETARI
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
E PER LA CORPORATE GOVERNANCE

fine lezioni 18:00 <



3^a Incontro

con i professionisti di

DENTONS

Venerdì 7 marzo
ore 9:30 – 18:00

sede

Dentons

Piazza Degli Affari, 1
Milano

“E”: Operations e Value Chain

- Regolamentazione europea e pratiche sostenibili
- Tracciabilità dei prodotti e trasparenza delle informazioni
- Selezione e monitoraggio dei fornitori
- Ruolo delle certificazioni
- Economia circolare e gestione dei rifiuti
- La riduzione dell'impronta di carbonio e la compensazione delle emissioni
- Greenwashing e green claims

Case Study: con

AISCA
ASSOCIAZIONE ITALIANA SEGRETARI
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
E PER LA CORPORATE GOVERNANCE

> 9:30 inizio lezioni

fine lezioni 18:00 <



4^ Incontro

con i professionisti di

**Baker
McKenzie.**

Venerdì 14 marzo
ore 9:30 – 18:00

sede

Baker McKenzie
Piazza Filippo Meda, 3
Milano

“S”: Risorse Umane, Etica Aziendale e Sostenibilità Sociale

- Codice Etico, Engagement dei dipendenti e Cultura Aziendale
- La Tassonomia Sociale
- Diritti Umani: le politiche anti-discriminazione ed anti-sfruttamento.
- Diversità, Equità e Inclusione (DEI)
- La nuova regolamentazione europea sul gender pay gap
- Salute e sicurezza sul lavoro
- La politica aziendale sul work-life balance
- Ruolo della conformità per garantire il rispetto delle normative locali e internazionali

Case Study: con

AISCA
ASSOCIAZIONE ITALIANA SEGRETARI
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
E PER LA CORPORATE GOVERNANCE

> 9:30 inizio lezioni

fine lezioni 18:00 <



5[^] Incontro

Venerdì 21 marzo
ore 9:30 – 18:00

con
i professionisti di



sede
LCA
Via della Moscova, 18
Milano

ESG, Marketing e Comunicazione

- Codice Etico, Engagement dei dipendenti e Cultura Aziendale
- La Tassonomia Sociale
- Diritti Umani: le politiche anti-discriminazione ed anti-sfruttamento.
- Diversità, Equità e Inclusione (DEI)
- La nuova regolamentazione europea sul gender pay gap
- Salute e sicurezza sul lavoro
- La politica aziendale sul work-life balance
- Ruolo della conformità per garantire il rispetto delle normative locali e internazionali

Case Study: con **AISCA**
ASSOCIAZIONE ITALIANA SEGRETARI
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
E PER LA CORPORATE GOVERNANCE

> 9:30 inizio lezioni

fine lezioni 18:00 <



6[^] Incontro

Venerdì 28 marzo
ore 9:30 – 18:00

con i professionisti di

A&O SHEARMAN

sede
A&O Shearman
Piazza Borromeo, 8
Milano

ESG, Finanza e Investimenti

- La Tassonomia UE ed il Regolamento SFDR
- Finanza Sostenibile: Euro green bonds, green bonds, social bonds, sustainability-linked bonds e green loan
- Valutazione e Rating ESG
- Fintech e Sostenibilità: uso di big data e AI per analizzare e monitorare le performance ESG
- Lo screening ESG nelle decisioni di investimento
- Il Benchmark ESG ed il monitoraggio continuo

Case Study: con **AISCA**
ASSOCIAZIONE ITALIANA SEGRETARI
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
E PER LA CORPORATE GOVERNANCE

> 9:30 inizio lezioni

fine lezioni 18:00 <



7^ Incontro

con i professionisti di **GattiPavesiBianchiLudovici**

Venerdì 4 aprile
ore 9:30 – 18:00

sede

Gatti Pavesi Bianchi Ludovici
Piazza Borromeo, 8
Milano

La sintesi del Reporting di Sostenibilità

- Dal Bilancio di Sostenibilità alla Corporate Sustainability Reporting
- Directive (CSRD)
- Applicazione del principio di materialità e standard di rendicontazione
- Gli European sustainability reporting standard (Esrs) elaborati dall'Efrag
- Integrated Reporting degli aspetti finanziari e non finanziari
- Lo stakeholder engagement
- Metriche e Key Performance Indicators
- La struttura (Environment, Social, Governance)
- La fase di Assurance
- Gli impatti della rendicontazione di sostenibilità sulla governance

> 9:30 inizio lezioni

Case Study: con

AISCA
ASSOCIAZIONE ITALIANA SEGRETARI
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
E PER LA CORPORATE GOVERNANCE

fine lezioni 18:00 <



Networking event

sede
tbd
8 o 9 aprile
ore 18.00 - 20.30

TopLegal Academy e AISCA saranno liete di invitare tutti i docenti e i partecipanti del Master in una location esclusiva, che sarà comunicata durante il corso





I Docenti

Alessio Minutoli

Direttore Generale AISCA
e Direttore Scientifico del
Master

Arnaldo Bernardi

DENTONS

Mario Cigno

BAKER MCKENZIE

Tiziana de Virgilio

BAKER MCKENZIE

Elena Felici

LCA

Tiziana Germinario

GATTI PAVESI BIANCHI
LUDOVICI

Marlinda Gianfrate

GATTI PAVESI BIANCHI
LUDOVICI

Giovanni Lombardi

illimity Bank

Giovanni Marsili

GIANNI & ORIGONI

Alessandra Pala

A&O SHEARMAN

Patrizia Pasqualini

A&O SHEARMAN

Elisabetta Rapisarda

A&O SHEARMAN

Paola Rapisarda

GATTI PAVESI BIANCHI
LUDOVICI

Marco Reggiani

AISCA

Marcella Ruggiero

SEC NEWGATE

Vanessa Sobrero

GATTI PAVESI BIANCHI
LUDOVICI

Cristiano Tommasi

A&O SHEARMAN

Partner



Powered by



In collaborazione con

A&O SHEARMAN

Baker
McKenzie.

DENTONS

GattiPavesiBianchiLudovici

GIANNI
ORIGONI &





PER INFORMAZIONI
CONTATTARE

formazione@toplegal.it

Tel. 02.87084135